

На основу члана 16. став 4. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), а у вези са тачком 7. Стратегије културног развоја Града Новог Сада за период 2016-2026. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 53/16), Градоначелник Града Новог Сада доноси

Акциони план културног развоја Града Новог Сада за период 2019-2020. године

Акциони план културног развоја Града Новог Сада за период 2019-2020. године (у даљем тексту: Акциони план) је други плански документ који садржи активности неопходне за спровођење Стратегије културног развоја Града Новог Сада за период 2016-2026. године. Акциони план представља скуп специфичних и усмерених активности које ће Град Нови Сад, преко Градске управе за културу, а уз сарадњу са бројним другим актерима, реализовати у периоду од 2019. до 2020. године. Двогодишњи план омогућава Градској управи да задржи флексибилност у деловању и да се прилагођава променљивим околностима, како би се остварили циљеви предвиђени Стратегијом.

Методологија израде акционог плана заснивала се на принципима транспарентности и партиципативности. У припреми Акционог плана кључну улогу имала је Радна група за израду Акционог плана културног развоја Града Новог Сада за период 2019-2020. године коју је образовао и именовао Градоначелник Града Новог Сада Решењем бр. 6-3/2016-294-II од 2.10.2018. године и 6-3/2016-294/1-II од 28.01.2019. године. Радна група је редовно вршила консултације са бројним појединцима, организацијама и установама. Текст Акционог плана објављен је 4. марта 2019. године у јавности, а о истом се расправљало и у оквиру јавне расправе.

Циљеви Акционог плана налазе се у тесној вези са стратешким опредељењима, смерницама и решењима. У овом

акционом плану издвојене су како краткорочне активности чија је реализација могућа у периоду од две године, тако и средњерочне и дугорочне активности које је неопходно реализовати континуирано.

Акциони план усклађен је са следећим документима:

- Закон о култури („Службени гласник РС“, бр. 72/09, 13/16 и 30/16 - испр.),
- Уредба о критеријумима, мерилима и начину избора пројеката у култури који се финансирају и суфинансирају из буџета републике Србије, Аутономне Покрајине, односно јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, бр. 105/16 и 112/17), и
- Стратегија културног развоја града Новог Сада за период 2016-2026. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 53/16).

Праћење активности предвиђених Акционим планом вршиће се након његовог истека, а пре приступања изради наредног. Како је Акциони план документ Града, праћење ће бити поверено пре свега Градској управи за културу, која ће у сарадњи са Радном групом за Акциони план 2021-2022. године, фондацијом “Нови Сад 2021-Европска престоница културе” и Форумом за културу утврдити шта је од активности и циљева остварено и дати смернице за мере које треба предузети у наредном акционом плану за период 2021-2022. године. Извештај о спровођењу Акционог плана, Градска управа за културу, доставиће Градоначелнику Града Новог Сада до 31. марта 2021. године. Акциони план организован је тако да прати кључна опредељења и стратешка решења из Стратегије. За свако решење, представљен је најмање један или више мерљивих резултата. Остварење сваког резултата обезбеђује се кроз спровођење извесног броја активности. Сваку активност реализоваће један или више актера, који су у табели означени као одговорни субјекти. Провера реализације планираних мера/активности вршиће се на основу дефинисаних показатеља, до којих ће се доћи прикупљањем извора провере.

Извештај о спровођењу Акционог плана културног развоја Града Новог Сада за период 2017-2018. године

Провером реализације планираних активности, урађеном на основу унапред дефинисаних показатеља, Радна група за израду Акционог плана културног развоја Града Новог Сада за период 2019-2020. године, дошла је до следећих закључака:

Стратешко опредељење 1: Партиципативна културна политика

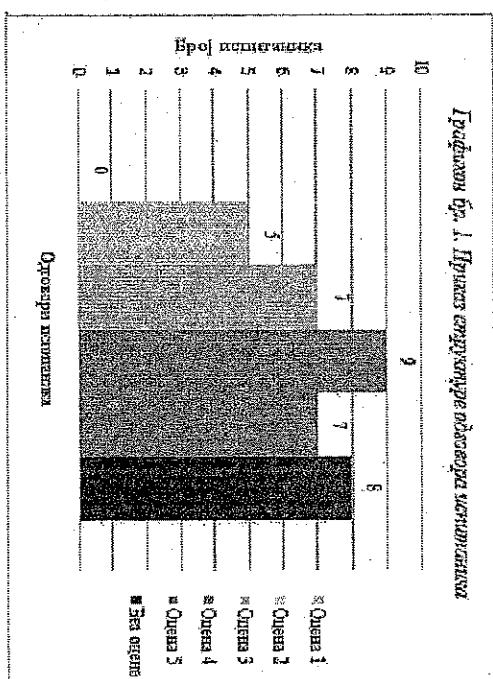
- партиципативна културна политика предвидела је установљивање форума за културу као сталног консултативног механизма између Управе и других актера у култури. Форум за културу формиран је у предвиђеном року, усвојен је Пословник о раду форума, а током 2017. и 2018. године ово тело је редовно реализовало предвиђене активности. До фебруара 2019. године одржано је десет сусрета форума за културу на којима је у просеку било присутно више од 50 учесника.

Током организовања Деветог форума за културу од стране Градске управе за културу Града Новог Сада, 20.09.2018. године, спроведено је анкетно истраживање у циљу оцењивања рада форума и спровођења Акционог плана културног развоја Града Новог Сада за период од 2017 – 2018. године.

На форуму је присуствовало 48 актера у култури и културном туризму Града Новог Сада, од којих је 36 прихватило учешће у анонимном анкетирању.

На питање „Како оцењујете рад форума (оценама од 1 до 5)?“, структура одговора је следећа:

Одговор	Фреквенција (f)	Процентуално учешће
Оцена 1	0	0,00
Оцена 2	5	13,90
Оцена 3	7	19,44
Оцена 4	9	25,00
Оцена 5	7	19,44
Без оцене	8	22,22
Σ	36	100,00

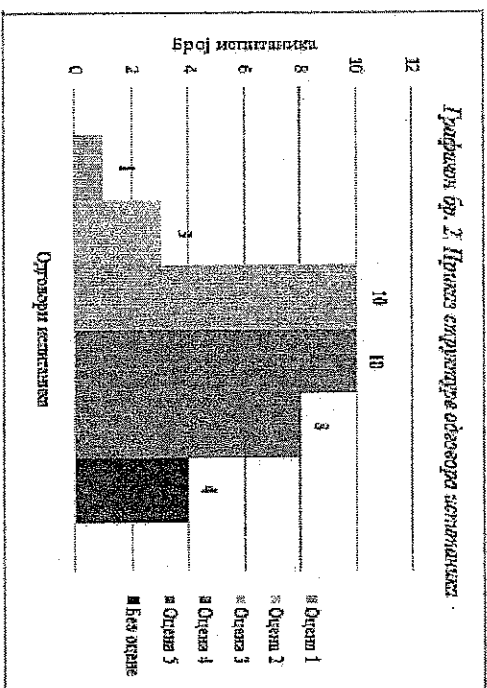


Табела бр. 1. Структура одговора испитаника

На питање „Како оцењујете спровођење Акционог плана културног развоја Града Новог Сада за период од 2017 – 2018. године (оценама од 1 до 5)?“, структура одговора је следећа:

Табела бр. 2. Структура одговора испитаника

Одговор	Фреквенција (f)	Процентуално учешће
Оцена 1	1	2,78
Оцена 2	3	8,33
Оцена 3	10	27,78
Оцена 4	10	27,78
Оцена 5	8	22,22
Без оцене	4	11,11
Σ	36	100,00



Приликом попуњавања анкете присутни су имали прилику да дају и предлоге за унапређење рада Форума за културу, што је узето у обзир приликом израде текста Акционог плана, културног развоја Града Новог Сада за период 2019-2020. године.

На основу праћења састанака Форума уочено је да често изостаје фокусирана дискусија о одређеној теми. Поред тога, укључивање учесника Форума у дискусију често скреће разговор од одређене теме ка презентацији сопственог рада и партикуларним питањима, што указује на потребу учесника за представљањем свог стваралаштва и реализованих пројеката. У складу са наведеним, креиране су нове активности у Акционом плану за 2019-2020 годину, а све у циљу унапређења досадашњег функционисања Форума за културу.

Овим стратешким одређењем планирано је и обезбеђивање пуне транспарентности и одговорности у процесу (су)финансирања пројеката у култури. Израдом нових образаца за подношење предлога пројеката и извештаја о пројектима, опремањем сајта Градске управе за културу могућношћу спајања електронских пријава и извештаја пројеката, усвајањем унапређењем Гословника о раду комисија и новим правилима за оцenu пројеката који омогућавају јасно и доследно нумеричко оцењивање и јавним објављивањем образаца са оценама, реализована је већина предвиђених активности. У наредном Акционом плану неопходно је предложити модел евалуације одобрених пројеката од стране сталног евалуатора.

Стратешко одређење у циљу установљивања комуникациске основе за планирање, презентацију и евалуацију градске културне политике остварено је на састанцима и колегијумима установа културе на територији Града Новог Сада, док је делимично унапређена сарадња између културе и осталих градских управа.

Стратешко решење за отварање и приступачност установа културе подразумева дугорочне и континуиране активности које се дефинишу петогодишњим стратешким плановима чија је израда у току. Изради стратешких планова претходила је конференција под називом "Стратешко планирање у културним установама" одржана је у Великој сали Скупштине Града Новог Сада, у организацији Градске управе за културу, Пољојинског

секретаријата за културу, јавно информисање и односе с верским заједницама и фондације "Нови Сад 2021-Европска престоница културе". Током 2018. године, установљени су нови, јединствени обрасци за годишње извештаје установа културе.

- Унапређење информационе основе за вођење културне политике кроз спровођење истраживања Акционог плана за 2017-2018. и припрема за Акциони план 2019-2020. године није могло бити реализовано у предвиђеном обиму, који би подразумевао опсежан истраживачки рад кроз дефинисање и проверу индикатора успешности Акционог плана 2017-2018. године. Како је дефинисано у овом акционом плану, циљ оваквог истраживања јесте добијање квантитативних и квалитативних резултата који би обезбедили информисање, на чињеницама засновано планирање културе у наредном периоду. Разлог за изостанак реализације детаљног истраживања је немогућност алоцирања финансијских ресурса независним истраживачима који би се фокусирано усмерили на рад. Из тог разлога је у Акционом плану 2019-2020. године важно нагласити проналажење модела за омогућавање учешћа независних истраживача.

- Јачање капацитета Градске управе за културу реализовано је дизајнирањем и опремањем сајта управе, преселјењем у нове просторије и набавком дела неопходне технике опреме, чиме су у многоме побољшани услови за ефикаснији рад. Осим израде и пуштања у рад сајта Градске управе за културу, израђена је и пуштена у рад апликација за мобилне телефоне која корисницима шаље обавештења.

Статистика сајта је следећа:

У периоду од 8.10.2017 до 31.12.2018 године

Број прегледа сајта: 17,905

Са десктоп рачунара: 14,217

Са мобилног телефона: 3,458

Са таблета: 230

Укупан број регистрованих корисничких налога: 561

Статистика апликације је следећа:

Број инсталација: 763
Број деинсталација: 32
Просечна оцена: 5 звездица

Стратешко опредељење 3: Учесће грађана и грађанки у културном животу

- Пројектима који су реализовани ван центра града уведен је модел децентрализације, што је једно од кључних опредељења дефинисаних и у програму фондације "Нови Сад 2021-Европска престоница културе". Такође од стране Града Новог Сада, основана је нова установа културе у насељеном месту Руменка - Културни центар "Руменка".
- Прилагођавање простора и садржаја грађанима и грађанкама са инвалидитетом подразумева истраживање података о приступачности простора које спроводи Тим за приступачност у сарадњи са установама културе у циљу спровођења активности на примени Акционог плана приступачности за период 2013-2018. фондација "Нови Сад 2021" урадила је анализу стања приступачности установа културе на територији Града Новог Сада. Резултати овог истраживања биће објављени у два документа: "Анализа приступачности установа културе у Новом Саду и зони 021" и "Водич за унапређење приступачности установа културе" који ће бити представљени на сајту фондације "Нови Сад 2021".

Стратешко опредељење 4: Аутентично и слободно савремено стваралаштво

- Ово стратешко опредељење, између осталог, подразумева обезбеђивање простора за уметничку продукцију и културно стваралаштво, чему претходи спровођење студије о актуелном стању и проблемима у погледу издавања градских простора организацијама у култури. На овом пољу учени су реални проблеми који се морају решавати у чврстој и имовинско-правној сарадњи ГУК-а и Градске управе за имовину и имовинско-правне послове. Процедуре за закуп простора и транспарентност и лака доступност регистра простора којима Град располаже, су кључна места на којима постоји велика потреба за унапређењем.
- У вези са стратешким решењем покретање културног инкубатора, крајем 2018. године отворен је један простор који је

- намењен у ове сврхе. У културној станици "Елшер" покренут је пројекат "Дељени радни простор (eng. *coworking space*)"
- Подрушка организацијама цивилног друштва реализована је кроз суфинансирање текућих трошкова. Овакав вид подршке требало би да постане континуиран кроз наставак расписивања годишњег јавног позива. 37 удужења остварило је овај вид подршке у току претходне две године.
- Ниво стручности установа и цивилних организација за пријављивање на конкурсима и извештајима о пројектима подигнут је на виши ниво кроз инфо дане за припрему за пријављивање на конкурсе, односно извештавање о пројектима. У извештајном периоду одржано је 6 инфо дана. Обуку и помоћ у будућности требало би усмерити и за оспособљавање корисника за аплицирање на европске пројекте и фондове.

Стратешко опредељење 5: Жива културна баштина

- Унапређење сарадње сектора културе, привреде, туризма и просторног планирања по питању ревитализације Петроварадинске тврђаве још увек није реализовано кроз успостављање сарадње Радне групе за очување Петроварадинске тврђаве и Тима за израду менаџмент плана. Како је очување и управљање тврђавом као *непокретним културним добром од великог значаја* изузетно важно за Град Нови Сад, у наредне две године је неопходно активирати ова два теча и интензивирати њихову сарадњу,
- У оквиру пројекта NS2021 предвиђена је ревитализација бројних простора у граду, а у протекле две године одржано је низ конференција и састанака током којих су утврђени планови, а реализација је започета током 2018. године на локацијама Подграђе, Кинеска четврт, Алмашки крај.

Стратешко опредељење 6: Интернационализација и присуство на међународној сцени

- Неопходне су даље активности на подршку организацијама које предлазима пројеката конкуришу за

- средства међународних фондова, као и дефинисању модела, односно конкурса за суфинансирање дела трошкова међународних пројеката, организација цивилног друштва и установа. У току 2018. године фондација "Нови Сад 2021" је организовала обуке за писање пројеката и радила на изградњи међународних партнерстава за установе културе.
- У координацији Градске управе за културу, Туристичке организације Новог Сада и Градске управе за привреду, потребно је континуирано радити на развоју културног туризма: заснованог на аутентичним културним изразима, локалном стваралаштву и културној баштини, јер у претходном периоду постигнути резултати нису на задовољавајућем нивоу.
- Изузетно је важно унапредити сарадњу између културних установа и актера у области креативних индустрија јер је на том плану у протекле две године постигнут минималан напредак.

Активности Акционог плана културног развоја Града Новог Сада за период 2019-2020. године

Стратешко опредељење 1. Партиципативна културна политика					
Стратешко решење 1.1. Установити радно тело за културу као стални консултативни механизам између Градске управе и других актера у култури					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
1.1.1. Наставак рада Форума за културу		Градска управа за културу, форум за културу	Број састанака Број учесника у форуму Оцена учесника у вези са радом Форума	Постовник о раду Форума Листа учесника Записници са форума Аудио снимци форума Коментари учесника	Континуирано
	1. Унапређење рада Форума за културу	Стално унапређење рада Форума за културу спроводиће се у сарадњи са свим учесницима Форума. Фокусирати рад Форума на предложеној теми. Предлагачи тачака дневног реда Форума у обавези су да са предложеним темама доставе образложење и неопходни материјал за рад Форума. Кроз основне принципе демократичности и партиципативности размотрити потребе за изменама постојећег Пословника о раду Форума за културу. Како ће, као и до сада, предлагачи тема учествовати у образлагању предложене теме на форуму, исти ће се одржавати на различитим местима (културне станице, установе културе, седишта удружења), а тежиће се да сви учесници седе равноправно окренути једни другима, по принципу округлог стола.			
	2. Увођење посебног Форума који би се бавио презентовањем рада удружења и предлога пројеката	Како је уочена честа потреба учесника Форума да представљају своје пројекте и досадашњи рад, води се форум за представљање рада удружења и организација у култури, као и реализованих пројеката. Овај форум сазива и води Градска управа за културу.			

Стратешко решење 1.2. Обезбедити пуну транспарентност и одговорност процеса (ев) финансирања пројеката у култури						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори података	Рок	
1.2.1. Транспарентни предлози и извештаји		Градска управа за културу у консултацији са форумом за културу	Унапређен текст јавног конкурса, доступност података о пројектима и износима средстава	Сајт Градске управе за културу, База пројектних предлога и извештаја	2019 - 2020.	
	1. Транспарентно опредељење буџетских средстава приликом расписивања конкурса	Приликом расписивања сваког јавног конкурса у тексту јавног конкурса унети висину планираних средстава за реализацију тог конкурса.				
	2. Објавити оцене пројеката, заједно са образложењем о прихватању/неприхватању пројеката на сајту Градске управе за културу	На сајту Градске управе за културу објављују се Решења о додели средстава за пројекте подржане на конкурсима. У циљу повећања транспарентности и поверења у процес одлучивања у вези са доделом средстава, неопходно је објавити оцене пројеката, образложење о прихватању/неприхватању пројекта у краткој форми (ова кратка форма подразумева унапред дефинисана образложења основних разлога о прихватању/неприхватању предлога пројекта).				
	3. Унапређење сајта Градске управе за културу у вези са електронским пријављивањем и извештавањем о пројектима	Унапређење електронске пријаве пројеката до коначног укидања пријавног формулара у штампаној форми. Сви извештаји о реализацији пројекта су јавно доступни. Тачан обим транспарентности, односно делови пројектног предлога који ће бити објављени, као и јасан садржај извештаја реализованих пројеката биће утврђен текстом јавног конкурса, а на основу сугестија Форума за културу.				
1.2.2. Процес селекције и евалуације пројеката у чињен транспарентним		Градска управа за културу у консултацији са форумом	Квалитет пројектних активности	База извештаја	Јануар - март 2020.	
	1. Наставак унапређења пропозиција конкурса и образаца за пријаву	Као резултат договора са организацијама цивилног друштва које делују у култури, потребно је поново дефинисати моделе конкурсних грана. Као почетни узорни модел узеће се подела тематских области конкурса				

	пројеката	Министарства културе и информисања Републике Србије. Као посебна конкурсна грана треба да се успостави подршка мобилности радника у култури. У октопу стратешког опредељења за јачање сарадње локалних културних актера са међународним партнерима потребно је или ка успостављању посебног модела финансирања подршке пројектима који унапређују међународну сарадњу. Пратећи нове поделе тематских области требало би формирати комисије са стручњацима који долазе из цивилног друштва, институција културе и приватног сектора који обављају послове у култури, у складу са законом. Комисије треба да имају свој јасно утврђен начин рада и критеријуме, а у коначним одлукама потребно је да се воде важећим стратешким документима у области културе. Решења о образовању и именовању комисија објавити на сајту Градске управе за културу.			
	2. Опремање сајта Градске управе за културу са јавно доступним директоријумом актера у култури	Свака организација самостално креира свој профил на сајту у оквиру којег се налазе кључни подаци о организацији. Унапредити сајт Градске управе за културу са новом формом уноса података где би се уносили подаци удружења.			
	3. Разматрање модела којим би се могли ангажовати спољни евалуатори за контролу извештаја пројеката	Да би се евалуација одобрених пројеката унапредила, неопходно је да независни субјекти прате реализацију пројеката у току њихове имплементације. Њихов задатак би био праћење пројектних активности, комуникација са организаторима, корисницима и циљним групама. Наведене активности би омогућиле објективнији увид у квалитет пројеката који су финансијски подржани од стране Града Новог Сада. Градска управа за културу, заједно са Форумом за културу, размотриће могућности и креирати модел за ангажовање спољних евалуатора.			
Стратешко решење 1.3. Установити комуникацијску основу за планирање, презентацију и евалуацију градске културне политике					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељни резултати	Извори провере	Рок
1.3.1. Унапређено знање доносилаца одлука у области сарадње између установа културе и цивилног друштва		Установе културе, удружења грађана у култури	Број учесника конференције Број конструктивних предлога	Градска управа за културу Установе културе, удружења грађана у култури	Октобар 2020

1. Конференција на тему јачања јавно-цивилне сарадње		У циљу подстицања комуникације и успостављања сарадње између установа културе и удружења у области културе, планира се најмање једна конференција на којој ће се дискутовати и проналазити модели за успостављање сарадње и партнерстава.			
Стратешко решење 1.4. Унапредити сарадњу између културе и осталих градских ресурса					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
1.4.1. Унапређена сарадња сектора културе и образовања на развоју културних навика грађанки и грађана	Организовање серије међуресорних састанака	Градска управа за културу и Градска управа за образовање, установе културе, основне и средње школе	Број сусрета Број донетих одлука о међуресурсној сарадњи Број реализованих активности проистеклих из одлука	Записници са састанака Усвојене одлуке Покренути пројекти и програми	Октобар 2020.
		Успостављање чвршће сарадње између ресурса културе и образовања је у вези са два стратешка циља - Партиципативна културна политика и Учесће грађана и грађанки у културном животу. Успостављање боље сарадње између образовних и културних организација и установа предвиђено је подстицањем пројеката који подразумевају сарадњу између установа културе, школа и објеката на територији Града. Акциони план предвиђа активности које би директно повезале ресурсе културе и образовања кроз континуиране сусрете ресурсних градских управа. Циљ ових сусрета било би проналажење модалитета за повећање броја школских активности које би се реализовале у установама културе. Једна од могућности за успостављање трајне и функционалне сарадње установа културе и школа, могао би да буде меморандум о сарадњи између установа културе и основних и средњих школа.			
1.4.2. Унапређена сарадња Градске управе за културу, Градске управе за имовину и имовинско-правне послове, Градске управе за урбанизам и грађевинске послове и Градске управе за грађевинско земљиште и инвестиције и Градске управе		Градске управе за културу, привреду, финансије, грађевинско земљиште и инвестиције, комуналне делатности, имовину и имовинско-правне	Број сусрета Број донетих одлука о међуресурсној сарадњи Број реализованих активности проистеклих из одлука	Записници са састанака Усвојене одлуке	Континуирано

за привреду		постове, урбанизам и грађевинске постове			
	Организовање серије међуресорних састанака, као и форума за културу на којима би присуствовали представници наведених управа	Успех евидентних проблема везаних за недостатак простора за креативно и културно стваралаштво, као и стратешког одређења за решавање овог проблема, неопходна је континуирана и ефикасна сарадња свих градских управа у чијој надлежности се налазе објекти и инфраструктура у власништву Града. Циљ међуресорне сарадње је решавање административних препрека за ефикасно и транспарентно коришћење постојећих просторних ресурса у сврху развијања и подршке креативне и културне сцене.			
1.4.3. Унапређена сарадња Градске управе за културу, Градске управе за финансије и Градске управе за привреду		Градска управа за културу, Градска управа за привреду и Градска управа за финансије	Број организованих састанака	Закључци са међуресорних састанака	Континуирано
	Организовање серије међуресорних састанака	Усаглашавање буџетских и пореских политика за субјекте у култури и оне који улажу у културу - спонзоришу, доирају и на друге начине подстицају рад установа културе и реализацију културних дешавања, са ставовима Савета за креативне индустрије и важећим законодавством, кроз реализовање активности на нивоу Града Новог Сада.			
1.4.4. Унапређена правна регулатива за постављање скулптура и реализацију културних садржаја у јавном простору		Чланови Градског већа задужени за културу и комуналне постове, Градска управа за културу, Градска управа за комуналне постове	Број постављених скулптура и реализованих садржаја	Нацрт одлуке о изменама Одлуке о уређењу Града Новог Сада	Новембар 2020.
	Припрема Нацрта измена аката који се односе на постављање скулптура у јавни простор	Привремено постављање скулптура на јавним површинама на територији Града Новог Сада од значаја је за реализацију одређених програма и пројеката у култури, те је стога неопходно ово питање регулисати кроз измену Одлуке о уређењу Града Новог Сада. Имајући у виду наведено, Градска управа за културу, у сарадњи са чланом Градског већа и струковним удружењима, иницираће предлог измене Одлуке који највише одговара потребама културе.			
	Реализација културних садржаја у јавном простору	С обзиром да постоји све већа потреба за програмима и активностима који се реализују у јавном простору и кроз заузеће јавне површине, неопходно је			

	Кроз промовисање високих вредности и едукације у области уметности и културе	дефинисати процедуре за такве активности које би биле познате и јасне свим актерима културне продукције. Како је питање заузимања јавног простора за потребе реализације културних садржаја комплексно питање, Градска управа за културу омогућиће доступност акта и процедура којим је ово питање регулисано. Циљ ове активности је подстицајно деловање на изношење културне продукције из установа и организација цивилног друштва у јавни простор.			
Стратешко решење 1.5. Допринети отварању и видљивости установа културе					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
1.5.1. Унапређено стратешко планирање установа културе чији је оснивач Нови Сад		Установе културе, Градска управа за културу, Фондација „Нови Сад 2021“	Број установа које су израдиле стратешке планове уз учешће запослених и јавности, Број успостављених стандарда, континуитет примене стандарда	Стратешки планови	1. Израда стратешких планова - јул 2019. 2. Примена 2020. 3. Увођење стандарда - јун 2020.
	Израдити петогодишње стратешке планове свих установа основаних од стране Града	Као добар вид дугорочног планирања рада, потово када је реч о пројектима у култури и уметничким садржајима који подразумевају дужи временски период, намеће се потреба израде петогодишњих стратешких планова. Таква пракса биће готово нужна, када се узме у обзир чињеница да је Нови Сад проглашен Европском престоницом културе за 2021. годину, али и с обзиром на могућности пријављивања пројеката код европских фондова, где се вишегодишње планирање подразумева. Све ово ће, наравно, морати да се усклади и са нашим буџетским системом који је дефинисан једногодишњим финансијским плановима и програмима рада установа.			
	Примена планираних активности и закључака из	Након усвајања појединачних Стратешких планова установа културе у Новом Саду за период 2020 – 2024. године, приступиће се обједињавању планираних			

	стратешких планова на годишњем нивоу	активности у циљу остваривања јединствене и усклађене културне понуде Града Новог Сада. Намера је да се планиране активности и програми међусобно надопуњују и подржавају и тако створи јача платформа за реализацију програма 2021. године када је Нови Сад европска престоница културе.
	Увођење стандарда у редован рад установа културе у Новом Саду	Увођење обавезних елемената у свакодневни рад градских установа културе: усаглашено радно време, стандардизоване портирске услуге (униформе, ознаке, правилник о понашању), јединствена цена улазница, обједињене улазнице за новосадске музеје, пакети културних понуда (туристичка тура плус улазнице у музеје и галерије), унифицирани појединачни флајери, заједнички флајер са месечним културним активностима на нивоу Града, вебсајтови на српском и страним језицима и слично. Предвиђа се и увођење савремене техничке опреме за потребе превода тура кроз музеје на бар три страна језика, као и могућност плаћање улазница путем платних картица. Финансирање наведених елемената може се реализовати кроз редовну делатност градских установа и годишње конкурсе за суфинансирање пројеката.
1.5.2. Усклађени начини планирања и евалуације рада установа културе		Радна група за израду Акционог плана, установе културе, фондација „Нови Сад 2021“ Усклађеност програма рада и извештаја Поставаљена платформа за културна дешавања у Новом Саду, квалитет сарадње међу установама Годишњи програми рада Годишњи извештаји Континуи рад
	Унапређење образаца за израду годишњих програма рада и извештаја	Јединствени образци за годишње програме рада и извештаје креирају се у сарадњи између представника установа културе и спољних експерата, а на основу добрих пракси сличних иницијатива.
	Увођење нових образаца за програме рада и извештаје	Јединствени образци за годишње програме рада и извештаје створиле јаснију општу слику о свим делатностима и активностима наших установа, реализованим програмима и финансијском аспект, а све у циљу јавности рада и доступности информација.
	Увођење обједињеног плана активности установа културе у Новом Саду	Увођење обједињеног плана активности којим би се избегло или смањило преклапање датума и времена одржавања културних догађаја у Новом Саду. Увођење платформе којој ће свака установа имати приступ и која ће допринети бољој координацији догађаја. Наведени план омогућио би умрежавање догађаја сличне тематике као и ефектније коришћење ресурса опреме, маркетиншких потенцијала и медијске покривености.

1.5.3. Стратешки и једногодишњи планови и извештаји учињени доступним широј јавности		Установе културе	Број објављених програма рада и извештаја	Сајтови установа културе	Континуирано
	Постављање програма рада и извештаја на сајтове установа	На основу стратешких циљева о развоју културе у Граду Новом Саду и програмских одређења свих установа културе, кроз ову активност отвара се могућност транспарентности начина вођења културне политике. Иако су све установе и институције културе, због забране запошљавања, у веома неповољном положају кад је реч о кадровској структури, подразумева се да обављање основних делатности, али и обогаћивање програма, захтева јачање капацитета ових установа у сваком погледу. То се огледа како у побољшању стручности запослених, прилагођавању новим технологијама, тако и у опремљености и инфраструктури. То су неки од основних предуслова за остваривање веће присутности у најширој јавности, квалитету програма, те могућности остваривања комуникације са публиком, као равноправним учесником у реализацији културних садржаја. Неопходно је и „осушкивати“ мишљење и сензибилитет публике и стварати амбијент у којем је могуће својеврсно учешће најшире јавности у различитим активностима и програмима установа.			
1.5.4. Омогућити стратешку сарадњу установа културе и привредног сектора		Установе културе, привредни субјекти	Број сувенира и производа који су настали као последица сарадње Приходи који су остварени у установама културе по основу ових активности	Стратешки планови установа културе финансијски извештаји установа културе	Континуирано
	Рад на доношењу системског решења за имплементацију понуде различитих услуга за установе културе	У циљу развоја активности које омогућавају стицање сопствених средстава потребно је створити оперативне и друге услове у установама културе за покретање и реализацију секундарних активности као што су продавање различитих предмета – репродукција слика, папирног програма у вези са културним садржајем установе (роковници, календари, свеске, расгледнице), сувенира и сл. Кроз подстицање пословне сарадње са креативним сектором, могле би се створити платформе за успешно реализовање таквих садржаја и остваривање прихода. Наведеним активностима би се подстакло развој креативних индустрија, а установе културе би се отвориле према креативним и привредним субјектима.			

Стратешко решење 1.6. Унапредити информациону основу за вођење културне политике						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
1.6.1. Унапређено знање о ефектима градске културне политике на културне актере		Радна група за израду Акционог плана у сарадњи са Градском управом за културу, Фондацијом „Нови Сад 2021“ и Форумом за културу	Зајемљачи о стању у области културе у Граду Новом Саду	Акциони планови 2017-2018 године, 2019-2020 године	Август 2020	
	Спровођење истраживања ефеката оба акциона плана (2017-2018. и 2019-2020.) припрема Акционог плана 2021-2022.	У циљу праћења резултата оба акциона плана неопходно је пратити ефекте њихове реализације кроз предложене индикаторе. Ове активности се настављају на започету праксу истраживања и креирања информационе основе за израду Стратегије културног развоја, која је омогућила информисано, на чињеницама засновано планирање и постављање стратешких циљева. Предложени индикатори су претежно квантитативни и мере број сусрета, висину средстава, број подржаних пројеката или број докумената. Међутим, поред ових основних индикатора важно је мерити и квалитативне промене код актера, као што су задовољство, квалитет успостављених мрежа (партнерстава), субјективни осећај побољшања услова за рад и слично. У првој фази ће бити урађена квантитативна истраживања како би се створила база података о реализацији почетних активности. Резултати истраживања допринеће бољем разумевању предложених, али и усмеравању активности/мера у наредном Акционом плану 2021.-2022.године.				
Стратешко решење 1.7. Јачати капацитете Градске управе за културу						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
1.7.1. Унапређена комуникација и јавна презентација рада Градске управе за културу		Градска управа за културу	Број посета сајту и број мејлова	Аналитика сајта	Континуирано	
	Континуиран рад на унапређењу сајта Градске управе за културу	Како би се унапредила ефикасност приликом пријаве пројеката на конкурс, као и транспарентност оцена одобрених пројеката, Градска управа за културу настоји да унапређује сајт и омогућава интерактивну комуникацију апликаната				

		са управом, као и комисије са управом, апликантима и јавношћу. На постојећи сајт Градске управе увести превод на више страних језика.			
1.7.2. Унапређивање рада Градске управе за културу кроз увођење софтвера		Градска управа за културу	Број израђених докумената	Аналитика софтвера	Континуирано
	Израда софтвера за потребе Градске управе за културу и установа културе	Израда пилот пројекта о увођењу софтвера у Градској управи за културу одвојено од осталих управа. Потреба да се уведе софтвер због обимности послова, бољег праћења стања и извештавања, али и консолидовања финансијских рачуна и извештаја са установама културе чији је оснивач Град Нови Сад. Увођење јединственог софтвера у Градској управи за културу и у установе културе омогућило би бржи рад и праћење рада установа путем великог броја индикатора.			
1.7.3. Пojaчати кадровске капацитете Градској управи за културу		Градска управа за културу, Градско веће, Град Нови Сад	Број запослених	Регистар запослених	Јануар 2020.

	Потреба повећања броја запослених због континуираног увећања обима посла	Од добијања титуле Европске престонице културе - Нови Сад 2021. године, посао у Градској управи за културу се континуирано увећава, а број запослених на неодређено време је 12 (од 2015. године), што је у складу са ограничењем прописаним важећом Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада. Градској управи је све теже да оствари задате циљеве и испрати све промене законодавног система имајући у виду да је и овако пренагли број извршилаца задужен за многобројне послове и надлежности Управе. Само на конкурсе које расписује Градска управа за културу, стиже на стотине пројеката годишње, на конкурсима из области културе годишње буде одобрено од 300 до 400 пројеката, на конкурсима из области издаваштва, јавног информисања и реконструкције верских објеката око 300 пројеката годишње, а запослени поред свих стручних и техничких послова за потребе конкурсних комисија, прате и реализацију одобрених пројеката. Поред наведених јавних конкурса, Градска управа расписује и спроводи јавни позив за суфинансирање текућих трошкова и издатака удружења у култури, која су од значаја за Град. Градска управа обезбеђује средства за рад и функционисање сада већ 13 установа културе чији је оснивач Град (плате и друге трошкове запослених, трошкове програмских активности, текуће и капитално одржавање зграда и објеката установа културе), врши надзор над њиховим радом, као и надзор над радом фондације „Нови Сад 2021“. Ова управа обавља и стручне и административне послове за потребе Фонда за унапређење вокалне уметности младих „Меланије Бугариновић и ћерке Миране Капиновић – Капин“ у Новом Саду, стручне и административне послове за Организациони одбор за обележавање годишњице Новосадске рације, Одбор Манифестације "Антифеви дани", све одборе који се формирају за реализацију одлука о подизању споменика на територији Града, као и многе друге послове. Имајући у виду све наведено, након што је решено питање адекватних услова за рад ове управе, неопходно је ангажовање свих актера, како би се питање кадровских капацитета Градске управе за културу решило на начин који задовољава потребе Града који ће 2021. године бити Европска престоница културе.
--	---	---

Стратешко одређење 2. Културе у дијалогу						
Стратешко решење 2.1. Поддржати развој интеркултурне осетљивости и културних садржаја						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
2.1.1. Појачати дијалог и интеркултурну размену		Фондација „Нови Сад 2021“	Резултати истраживања	Извештај фондације	крај 2019. године	
	Спровођење истраживања	У Плану рада Фондације „Нови Сад 2021“ за 2019. годину, у оквиру области 6.2. Интеркултурни Нови Сад и 8.2. Евалуација, спровеће се истраживање на тему интеркултуралности (врсте програма, квантификација, потенцијали, интервију). На основу анализе резултата потребно је укључити све предложене димензије у програме рада установа за 2020. и 2021. годину. Такође, потребно је спровести посебну студију медијске анализе интеркултуралности, чији би се резултати могли унапредити кроз сарадњу са медијима.				
Стратешко решење 2.2. Унапредити сарадњу са организацијама националних заједница						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
2.2.1. Укључивање националних заједница у дугорочне стратешке пројекте и креирање културне политике		Форум за културу установе културе, организације националних заједница	Број и квалитет пројекатних активности	База извештаја о реализованим програмима	Континуирано	
	Успостављање сарадње и укључивање националних заједница у креирање културне политике Града	Успоставити динамичнију и креативнију сарадњу између институција културе и независне сцене са организацијама националних заједница у циљу унапређења, афирмације и промоције традиционалних и савремених културних садржаја не само кроз фестивале и манифестације, већ и кроз конкретне пројекте који подразумевају партиципацију различитих друштвених група, као и наставак укључивања представника организација националних заједница у рад комисија и радних тела у области културе.				

2.3. Унапредити интердисциплинарку сарадњу у циљу повећања интеркултурне осетљивости и знања						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
2.3.1. Повећати сарадњу установа културе са медијским и образовним установама и организацијама		Установе културе, Градска управа за културу	Број реализованих пројеката	База извештаја о реализованим програмима	Континуирано	
	Подстицање сарадње установа културе са медијским и образовним установама и организацијама	Важно је да установе културе остварују сарадњу са медијским и образовним установама и организацијама кроз заједничке пројекте и дугорочне програме који ће омогућити активну комуникацију припадника и припадница различитих група и заједница које живе у Новом Саду. На овај начин биће омогућено упознавање и међусобно разумевање тренутно удаљених група. Градска управа за културу ће настојати да уведе критеријум "подстицање интеркултурне осетљивости", као један од значајних критеријума за подржавање предлога пројеката и програма установа од стране Града.				
Стратешко решење 2.4. Подстаћи креирање космополитског идентитета Града						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
2.4.1. Повећати видљивост различитих друштвених група и заједница у јавном простору		Установе културе, Град Новог Сада, удружења грађана, Градска управа за културу	Број пројеката овог типа	Извештаји о реализованим програмима	Континуирано	
	Охрабривање и оснаживање пројекте друштвених група које су тренутно мање присутне у јавном простору	Бројне заједнице у Новом Саду своје културне изразе темеље на основу других елемената - језика, интересовања, заједничких вредности, секуларног опредељења, рода, специфичних телесних ограничења и других. С тим у вези, неопходно је подстицати пројекте заједница чије је стваралаштво тренутно мање присутно у јавном домену. Повећањем присуства и видљивости различитих друштвених група створиће се и осећај припадности културним садржајима који их представљају. Последично, Град ће рефлектовати своју културну разноликост и отвореност за мноштво појединачних идентитета. У оквиру јавних конкурса настојаће се да се кроз				

		Критеријуме за избор пројеката посебно охрабре заједнички пројекти различитих друштвених група, чиме се уједно подстиче сарадња и стварање партнерских односа.			
Стратешко опредељење 3. Учество грађана и грађанки у културном животу					
Стратешко решење 3.2. Успоставити бољу сарадњу између медија и културних актера					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
3.2.1 Повећати видљивост културних садржаја у јавном простору и медијима		Установе културе удружења и приватни сектор из области културе, медији	Број јавно доступних и видљивих информација о културним садржајима и програмима	Број пописаних протокола о сарадњи актера у култури и медијских кућа	Континуирано
	Систематско и синхронизовано отпашавање пројеката и програма из области културе	Током године се у Граду реализује велики број програма и пројеката из области културе. Само неки од њих су доступни и видљиви у медијском и јавном простору и, самим тим, адекватно посећени. У циљу повећања посећености културним садржајима важно је повећати њихову видљивост у медијском и јавном простору. Поред пројеката који подстичу заједничку продукцију медијских садржаја на тему културе и уметности, акционим планом се настоји обезбедити синхронизовано и организовано отпашавање ових садржаја, како би се повећала њихова доступност и посећеност. У ове активности неопходно је укључити и медије, као и власнике отпашних простора.			
Стратешко решење 3.3. Охрабрити појаву културних садржаја ван центра Града					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
3.3.1 Повећан број пројеката и програма у културни ван Центра Града		Градска управа за културу и фондација "Нови Сад 2021"	Број реализованих пројеката	Описи пројеката	Континуирано
	Наставак примене децентрализације као критеријума за оцењивање	Наставити са позитивном оценом пројеката који подстичу децентрализацију културних садржаја. Критеријум децентрализације остаје као један од критеријума за оценом конкурсних предлога пројеката.			

предлога пројекта у култури					
Стратешко решење 3.6. Прилагодити просторе и садржаје грађанима са инвалидитетом					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
3.6.1. Повећан број простора у којима се одвијају културни програми, а који су приступачни за особе са инвалидитетом		Установе културе, фондација „Нови Сад 2021“, Тим за приступачност и Градска управа за културу	Број приступачних простора	Број реализованих пројеката	Новембра р 2020.
	Примена закључака и препорука истраживања приступачности простора	У наредном периоду Тим за приступачност сарађиваће са установама културе на територији Града Новог Сада у циљу спровођења активности на примени Акционог плана приступачности. На основу израђене анализе стања приступачности простора од стране фондације "Нови Сад 2021", предложити наредне кораке које ће оснивачи финансирати кроз редовна финансирања својих установа.			
Стратешко опредељење 4. Аутентично и слободно савремено стваралаштво					
Стратешко решење 4.1. Обезбедити просторе за уметничку продукцију и културно стваралаштво					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
4.1.1. Преиспитане процедуре за додељивање градских простора организацијама у култури		Градска управа за културу, Градска управа за имовину и имовинско-правне послове, Форум за културу	Анализиране процедуре	Студија	2020.
	Спровођење студије о актуелном стању и проблемима у погледу издавања градских простора организацијама у култури	Како је Стратегијом дефинисано, аутентично и слободно савремено стваралаштво независних актера у култури захтева културну политику којом ће се обезбедити неопходан и адекватан простор за рад удружења грађана која делују у култури. Процедуре за издајмљивање јавног простора треба институционализовати и учинити важећим и стабилним, како би се обезбедили услови за планско и стратешки усмерено дејловање и продукцију.			

			У том смислу, предлаже се успостављање модела "меке инфраструктуре" за раднике културе и креативних делатности, који би обезбедио простор за продукцију великом броју културних и креативних актера. Заправо, ради се о успостављању урбане мреже доступних некористићених простора који се користе као флексибилни, прилагодљиви, и економски доступни простори креативне и културне продукције. У чврстој и неопходној сарадњи са Градском управом за имовину и имовинско - правне послове успоставити дијалог о промени процедура за закуп и формирање јасног и транспарентног регистра простора у власништву Града. На овакав начин, пружањем подршке креативним и културним процесима повећава се укупни друштвени потенцијал и обезбеђује просторно дисперзиван развој креативне и културне продукције, што у крајњем исходу има и децентрализован, успешан развој Града. Такође, на овај начин могуће је изнаћи решење за велики број празних и некористићених простора који су се створили променама на тржишту. Предлаже се следеће: - Утврђивање стратешког оквира (Стратегија културног развоја, Стратегија развоја креативних индустрија, акциони планови, градске одлуке, планска документа); - Успостављање транспарентног регистра свих просторних ресурса, који се редовно ажурира. Регистар простора треба да буде доступан преко веб-странице Градске управе за имовину и имовинско-правне послове; - Блатовремено информисање Градске управе за културу и свих актера културне и креативне сцене о спровођењу процеса лиценције за закуп простора.			
4.1.2. Покретање иницијативе за оснивање културног инкубатора		Организовање сусрета заинтересованих организација којима треба простор и почетни услови за рад	Фондација Нови Сад 2021, Градска управа за културу и Градска управа за имовину и имовинско-правне послове	Број реализованих сусрета успостављених простора и корисника простора	Извештаји о новоуспостављеним просторима и броју корисника	Континуирано
Како се уочава у приказу резултата истраживања које је претходило изради Стратегије, највећи број организација у култури нема свој простор, него га изнајмљује за потребе реализације пројеката. Сагледавају се просторне и правне могућности, и мапирају се заинтересоване организације које би користиле дељени радни простор (енг. <i>coworking space</i>) у будућности. По угледу на пример "Еђшега" и "Свиларе", подстаћи установе и остале субјекте у култури за ове активности.						

Стратешко решење 4.5. Обезбедити подршку организацијама цивилног друштва					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
4.5.1. Унапређено финансирање текућих трошкова цивилних организација у култури		Градска управа за културу и цивилне организације у култури	Број организација које су добиле подршку	Извештаји организација које су добиле подршку	2020. година
	Унапредити одлуку о суфинансирању текућих трошкова цивилних организација у култури	Одлуком о начину, критеријумима и мерилима за суфинансирање дела текућих расхода и издатака удружења у култури који својим радом доприносе развоју културе Града Новог Сада, направљен је први корак у јачању капацитета цивилних организација у култури. У будућности би требало изнаћи начине вишегодишње подршке организацијама, како би се обезбедила реализација стратешке оријентације културне политике Града, којој је једна од примарних вредности обезбеђење стабилности рада удружења у култури. У складу са претходним искуствима и реалним потребама удружења, радиће се на унапређењу одлуке о суфинансирању текућих трошкова.			
4.5.2. Унапредити стручност установа и цивилних организација за пријављивање на конкурсе и извештавање о пројектима		Градска управа за културу и фондација Нови Сад, 2021.	Број организација које су учествовале	Извештаји о реализованим програмима	Континуирано
	Инфо дани за припрему за пријављивање на конкурсе и извештавање о пројектима	Свака измена пријаве на конкурс за пројекте и нов начин извештавања ће подразумевати обуку која ће помоћи свима који се пријављују да ускладе форму својих пројеката и извештаја. Како се форма пријаве приближава оној коју захтевају европски пројекти, корисници средстава Града ће током обуке бити упознати и за структуром и начином вредновања елемената европских пројеката што унапређује њихову стручност за пријаву и на ове фондове.			

Стратешко опредељивање 5. Жива културна баштина						
Стратешко решење 5.2. Успоставити међуресорну и међусекторску сарадњу и заједничко деповање различитих актера на пољу управљања културном баштином						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
5.2.1. Унапређена сарадња сектора културе, привреде, туризма и просторног планирања по питању ревитализације Петроварадинске тврђаве		Фондација „Нови Сад 2021“, Градска управа за културу, Градска управа за привреду	Одржани саставници Покретне иницијативе Донете одлуке	Записници са састајака Одлуке	Октобар 2020.	
	Успостављање сарадње између Радне групе за очување Петроварадинске тврђаве и Тима за израду Менаџмент плана	Како се интереси и активности ова два тела подударају, а до сада се нису састали у вези са заједничким радом, неопходно је да Град у току 2019. и 2020. године синхронизује њихове даље активности. Успостављањем сарадње биће омогућена боља заштита и управљање овим непокретним културним добром од великог значаја.				
5.2.2. Укључен већи број актера у питања ревитализације споменика културе у граду		Фондација „Нови Сад 2021“, Градска управа за културу, Завод за заштиту споменика културе, Град Новог Сада	Број актера укључених у расправу Промењене праксе планирања и заштите	Записници са одржаних конференција	Континуирано	
	Конференција на тему изазова ревитализације историјских четврти.	У оквиру пројекта НС2021 предвиђена је ревитализација бројних простора у Граду. Уобичајени начин обнове и заштите простора оставља мало простора за укључивање струковних, аматерских и других цивилних организација и иницијатива у процесе доношења одлука. Циљ конференције је проналажење нових модела партиципативног рада у вези са ревитализацијом простора. Конференције ће бити одржане по узору на оне из 2017. и 2018. године.				
Стратешко решење 5.3. Јачати капацитете организација цивилног друштва како би се укључиле у процес заштите и одговорно коришћења културног наслеђа						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	

5.3.1 Вели број организација и програма који се баве наслеђем		Градска управа за културу, удружења грађана и установе које се баве културним наслеђем	Број програма	Извештаји реализованим пројектима	Континуирано
	Поддршка програмима и активностима везаним за наслеђе	Град настоји да подржи и оспособи програме и делатности организација цивилног друштва које се баве истраживањем, документовањем, заштитом, интерпретацијом, промоцијом и презентацијом наслеђа. Поддршку реализује кроз конкурсе, консултације и састанке, као и кроз подстицање њихове активности сарадње са установама које се баве наслеђем – од Завода за заштиту споменика културе Града Новог Сада, преко Историјског архива Града Новог Сада до Градске библиотеке у Новом Саду, музеја и галерија.			
Стратешко решење 5.4. Едуковати, оспособити и укључити грађане у процесе стварања, реализације и очувања културне баштине					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
5.4.1 Остварена сарадња између установа заштите, удружења грађана и образовних установа		Установе заштите, удружења грађана, образовне установе	Број остварених сарадњи, број реализованих едукативних програма/пројеката	Установе заштите, образовне установе, извештаји реализованим пројектима	Континуирано
	1.1. Подстицање едукације која се заснива на стваралачком и промишљајућем односу према наслеђу	Наслеђе, као скуп вредности који су специфични за сваког грађанина и грађанку, важно је оживети и приближити њиховом свакодневном животу. С тим у вези неопходно је активно радити на едукацији у вези са наслеђем, његовим званичним, историјским наративима, али и личној историји појединаца. Потребно је успоставити директну и континуирану сарадњу између установа заштите, удружења грађана и образовних установа, ради учења о наслеђу, али и коришћења наслеђа у оквиру школских програма, од нивоа основне школе до факултета.			
	2. Подстицање креирања програма који укључују грађане у редовне делатности установа културе	Подстицање програма које укључује њихово учење кроз волонтерске активности или професионални ангажман у различитим видовима. Креирање улитника на нивоу установа који ће анализирати жеље и потребе грађана као и њихове предлоге, модела укључивања у свакодневни рад и програмске активности установа.			

Стратешко решење 5.6: Подстицање дигитализацију културне баштине и стварање заједница окупљених око наслеђа Града у дигиталном простору						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
5.6.1 Увођење дигитализације као стандарда		Установе културе и удружења и појединци у Новом Саду	Број дигитализованих предмета	Дигиталне базе културног наслеђа Града	Континуирано	
	Подстицање дигитализације збирки установа културе, као и садржаја везаних за наслеђе удружења и појединаца	У функцији заштите, доступности и коришћења наслеђа неопходно је приступити његовој дигитализацији. Установе које се баве делатношћу заштите и коришћења културних добара (музеји, галерије, архиви и библиотеке - Центра за дигитализацију, биће омогућен приступ грађанима и удружењима који имају потребу за дигитализацијом постојећој техничкој опреми и методологији дигитализације. Смештањем садржаја у дигитални простор отвара се могућност за његово активно коришћење, и за партиципацију и креирање садржаја везаних за наслеђе од стране различитих група и појединаца.				
Стратешко опредељење 6: Интернационализација и присуство на међународној сцени						
6.1 Нови Сад - Европска престоница културе 2021. године						
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок	
6.1.1 Дефинисан програмски концепт и програмске целине Европске престонице културе - Нови Сад 2021		Фондација „Нови Сад 2021“, Градска управа за културу	Број пројеката у јединственом календару активности	Календар активности	Септембар 2020. године	
	Дефинисање програмског концепта и усаглашавање програма установа културе и програма које спроводе удружења	Бројност и квалитет установа културе, удружења грађана и појединаца представља важну платформу за оснаживање културне понуде Града Новог Сада. Заједничким коришћењем постојећих просторних ресурса и опреме, разменом примера добрих пракси и модела реализације догађаја, могу се унапредити програмске активности планиране за 2021. годину у областима које недостају или које нису покривене у апликационој књизи. У процесу успостављања јединствене културне и програмске политике на територији Града Новог Сада, Градске управе за културу у сарадњи са фондацијом „Нови Сад 2021“, развија културно уметничке пројектне целине (платформе).				

	Израда заједничког календара активности у култури на територији Града Новог Сада и "Зони 021" за 2021. годину	Након представљања програмског концепта: Европске престонице културе потребно је организовати састанке установа, заинтересованих удружења и појединаца у циљу укључивања у јединствени програм, а чији је резултат израда заједничког календара активности. Званичан програм за 2021. годину доставља се Европском панелу у септембру 2020. године.			
6.2. Поддржати организације које предлазима пројекта конкурсишу за средства међународних фондова					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
6.2.1. Повећано учешће организација са територије Града на међународним конкурсима за пројекте у култури		Фондација „Нови Сад 2021“ Градска управа за културу	Број пројеката ЕУ у којима учествују организације из Новог Сада Бројна учешћа локалних организација у међународним пројектима	Број пројеката суфинансираних од стране Градске управе за културу Извештај Дјеска креативна Европа	Март 2020.
	1. Расписати Конкурс за суфинансирање дела трошкова међународних пројеката организација цивилног друштва и установа културе	У складу са стратешким опредељењем, Градска управа за културу ће настојати да директније и снажније подржи пројекте локалних актера културе који конкурсишу или се финансирају из међународних фондова. У 2019. години овакви пројекти подржаће се кроз све постојеће тематске области на конкурс за савремено стваралаштво, а дугорочни циљ је успостављање посебне конкурсне гране за суфинансирање оваквих пројеката. Напоре Градске управе за културу подржаће и Фондација „Нови Сад 2021“ кроз своје активности.			
6.3. Поддржати мобилност културних радника					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
6.3.1. Поддршка програма путовања и усавршавања културних радника из Новог Сада у иностранство		Градска управа за културу, Фондација „Нови Сад 2021“, установе културе	Број реализованих програма (мобилности)	Извештаји о реализованим активностима	Континуирано

	1. Наставак програма финансирања трошкова путовања културних радника на скупове у иностранство	Наведене активности биће реализоване кроз конкурс мобилности у 2019. години у оквиру Плана рада фондација „Нови Сад 2021“ и континуирано путем редовних конкурса Градске управе за културу. Кроз годишње програме рада установа наставити финансирање учешћа културних радника на међународним програмима и пројектима, стручним екскурзијама и слично.			
	2. Подстицање учлањивања установа културе и уметничких удружења у европске струковне асоцијације	Ове активности би се финансирале кроз редовну делатност установа културе и кроз суфинансирање текућих трошкова удружења. У Одлуци о суфинансирању текућих расхода и издатака удружења у култури са седиштем на територији Града Новог Сада која својим радом доприносе развоју културе и уметности у Граду Новом Саду треба предвидети признавање трошкове чланарина у оквиру текућих трошкова.			
6.4. Поддржати развој културног туризма					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
6.4.1. Развој производа културног туризма заснованог на аутентичним културним изразима, локалном стваралаштву и културном наслеђу		Градска управа за привреду, Градска управа за културу, туристичка организација Новог Сада, фондација „Нови Сад 2021“	Број јавних позива и састанака актера, Број конструктивних предлога	Записници са састанака, Заједничке одлуке, планови и активности актера	Континуирано
	Организовање редовних сусрета између туристичке организације Новог Сада и Градске управе за културу, у циљу развоја културне туристичке понуде	Како је у Стратегији наглашена важност целовитог планирања туристичке политике која треба да буде усклађена са културном, предвиђене активности подразумевају сусрете Градских управа за привреду и културу и туристичке организације Новог Сада, како би заједнички и синхронизовано планирали културно-туристичку понуду Града.			
6.5. Поддржати сарадњу са креативним индустријама					
Резултат	Активност	Одговорни субјекти	Показатељи успеха	Извори провере	Рок
6.5.1. Унапређење сарадње установа културе и актера креативних индустрија		Градска управа за културу, установе културе, фондација „Нови Сад 2021“, актери, креативних индустрија у	Квалитет, Округлот, Стопа и ефекти на имплементацију ресурса креативних индустрија у	Покренуте и реализоване сарадње као ефекти реализованог	Први резултат 2019. година до краја

		индустрија	установима културе број покрећнутих заједничких пројеката установе културе и актера креативних индустрија	округлог стола, број и квалитет реализованих пројеката сарадње установе културе и актера креативних индустрија	резултат 2020. година
	Организација Округлог стола у вези са моделима сарадње	Организација Округлог стола у вези са моделима сарадње сектора културе и актера креативних индустрија кроз представљање примера добре праксе до сада реализованих пројеката у земљи и примерима из иностранства као модела могућих сарадњи.			
6.5.2. Подстицање сарадње установе културе и актера креативних индустрија					
	Стварање услова за успостављање сарадње	Подстицање сарадње установа културе и актера креативних индустрија кроз конкурсе Градске управе и годишње програме рада установа културе са акцентом на увођењу савремених технологија, дизајна и интерактивних садржаја.			

Акциони план објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДОНАЧЕЛНИК ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 6-3/2019-124-II
Дана: 24.04.2019. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Милош Вучевић
Милош Вучевић